

# Jaarverslag Wishful Music Education 2024

## 1. Inleiding

In 2019 richtte zangensemble Wishful Singing een aparte stichting op om naast artistiek-inhoudelijke ook maatschappelijke en educatieve activiteiten te ontwikkelen: Stichting Wishful Music Education (vanaf nu: Wishful ME), gevestigd in Den Haag.

De stichting heeft als doel de middelen te creëren om zingen voor iedereen toegankelijk te maken. Zingen stimuleert verbinding, plezier en emotioneel welzijn. Muziek en zang vormen een samenbindende factor en kunnen daarmee bijdragen aan een open samenleving die nodig is voor gelijkwaardigheid voor iedereen.

Vanuit deze zelfstandig opererende stichting zijn er sindsdien talloze activiteiten georganiseerd in het sociale en maatschappelijke domein, waaronder de implementatie van ruim 200 educatieve muziekvideo's in het basisonderwijs en diverse edities van de online zangcursus Zing je sterk, ontwikkeld met steun van de ziekenhuizen Meander in Amersfoort en CWZ in Nijmegen. Dit zes weken durende online programma draagt met behulp van adem- en zangoefeningen bij aan het welzijn van deelnemers.

De eerste editie van Zing je sterk in 2021 was gericht op long-covidpatiënten. Vanwege het doorslaande succes is het project de afgelopen jaren uitgebreid voor patiënten met o.a. COPD, astma, burn-outklachten en i.s.m. Meander Medisch Centrum voor patiënten die een behandeling tegen kanker hebben ondergaan of hun behandeling hebben afgerond en te maken hebben met fysieke en/of emotionele restklachten. In 2024 lanceerden we een pilot speciaal gericht op mantelzorgers, en troffen we voorbereidingen voor het Zing je sterk thuiskoor. Inmiddels heeft Zing je sterk meer dan 3.000 deelnemers verwelkomd en is het project veelvuldig in de media geweest. In 2024 won Zing je sterk de IGNITE award publieksprijs én een juryprijs.

Ook heeft WME i.s.m. Wishful Singing in 2024 de Engelstalige online cursus Gregorian Treasures gelanceerd, waarmee we het werelderfgoed gregoriaans ontsluiten via de digitale weg.

De stichting richt zich verder op het basisonderwijs, middels een door haarzelf ontwikkelde leergang en door kennisdeling met vak- en groepsleerkrachten en instituten, teneinde de kwaliteit van klassikaal muziekonderwijs te verbeteren. Wishful ME baseert zich daarvoor op het gedachtegoed van Zoltán Kodály, die ervan uitging dat muziek van en voor iedereen is en het beste aangeleerd wordt in een combinatie van zang, spel en beweging. Door de muzieklessen ontwikkelen kinderen zich op creatief, cognitief en sociaal gebied.

## 2. Activiteiten 2024

De activiteiten van stichting Wishful ME bestonden dit jaar uit:

- Het uitvoeren van de online adem- en zangtherapie **Zing je sterk** voor patiënten met long covid en andere gezondheidsklachten. In 2024 werd deze 'basisversie' van Zing je sterk in vijf periodes aangeboden. In totaal waren er 18 groepen met in totaal 247 deelnemers.
- Deelname aan het **IGNITE-traject voor sociaal ondernemers**, waarbij Zing je sterk een juryprijs én de publieksprijs won tijdens de IGNITE Award 2024.
- Het opzetten van **Zing je sterk voor mantelzorgers**. In november-december 2024 vonden de eerste pilots plaats, met in totaal 55 deelnemers.
- Het uitvoeren van **Zing je sterk voor patiënten met en na kanker (ZMENK)**, in 2 groepen met in totaal 14 deelnemers.
- Het uitvoeren van de **vervolgcursus Zing je sterk II**. Deze vervolgcursus wordt sinds september 2023 aangeboden. In 2024 waren er 3 groepen met in totaal 29 deelnemers.
- Het geven van 9 live workshops **Zing je sterk**.
- Het lanceren van de podcast **Adempauze** met meer dan 3.000 luisteraars.
- De lancering van de **Gregorian Treasures Online Course**. 183 mensen hebben inmiddels deelgenomen.
- Wekelijkse **muzieklessen op de Liduina basisschool** in Den Haag voor 442 kinderen.
- Inhoudelijke ondersteuning bij de 10<sup>e</sup> uitvoering van de **kerstviering** van de Liduina basisschool i.s.m. pianist Bert van den Brink (meer dan 1.000 bezoekers).
- Ook dit jaar waren de lessen van onze muziekvakdocenten op de Liduina basisschool toegankelijk voor **lesobservaties** van studenten van de Master Muziekeducatie Kodály en muziekprofessionals die de opleiding Muziek als Vak volgen aan het Koninklijk Conservatorium.



## Media

Nederlandse Associatie voor Podiumkunsten (NAPK) maakte een [videoportret](#) over Zing je sterk.

In [de podcast Kalm met Klassiek](#) van NPO Klassiek werd aandacht besteed aan Zing je sterk (juni 2024).

Het tijdschrift Happinez nam in de editie van 13 november 2024 een [artikel](#) op over de podcast Adempauze.

Zing je sterk voor mantelzorgers werd op 7 november 2024 genoemd in Trouw in een lang artikel over zingen.

Rondom Zing je sterk voor mantelzorgers waren aankondigingen te horen op radio NPO Klassiek en NPO Radio 5.

Op 8 november traden Wishful Singing en Bert van den Brink op bij [Tijd voor MAX](#) in het kader van Zing je sterk voor mantelzorgers.

Anne-Christine Wemekamp werd op 10 november 2024 geïnterviewd door [NPO Radio 2](#) over Zing je sterk voor mantelzorgers.

Op 11 november hield [Villa VdB](#) op NPO1 een interview met Anne-Christine Wemekamp en mantelzorgdeelnemer Caroline Hartog.

[Radio Eemland](#) interviewde Anne-Christine Wemekamp over Zing je sterk voor mantelzorgers en de winst van de IGNITE award.

Zie verder het [Zing je sterk media overzicht](#) voor overige, eerdere media-items over Zing je sterk.

## Zing je sterk

### *Online oefenprogramma voor mensen met een langdurige ziekte*

Zing je sterk biedt aanvullende zorg voor mensen met chronische gezondheidsklachten door zangactiviteiten vanuit huis. Zangervaring is niet nodig. Het online karakter maakt deelname toegankelijk voor mensen die niet kunnen reizen. Door de combinatie van zang en ademhalingstechnieken bieden we een unieke, wetenschappelijk onderbouwde methode die deelnemers helpt om zelf regie te nemen over hun gezondheid. Meer over de wetenschappelijk bewezen gezondheidsvoordelen van zingen lees je [hier](#).

Zing je sterk ondersteunt bij fysieke klachten en biedt daarnaast een veilige ruimte voor emotionele verwerking en het verminderen van stress en angst. Het brengt mensen samen. Geïnspireerd op Machteld Hubers filosofie van de [Positieve Gezondheid](#) hanteert Zing je sterk een holistische benadering van gezondheid, gefocust op wat mensen wél kunnen. Zing je sterk biedt een blijvende, betaalbare oplossing die mensen helpt hun kwaliteit van leven te verbeteren.

Onze deelnemers worden in de 6-weekse lessenreeks met lotgenoten onder leiding van een professionele docent stapsgewijs begeleid en aangemoedigd om wat ze leren buiten de sessies toe te passen. Dit bevordert zelfzorg en zelfontwikkeling, wat leidt tot een blijvende verbetering van hun welzijn, zowel fysiek als mentaal. Het wekelijkse persoonlijke contact in de ZJS Basiscursus draagt bij aan een vast ritme en vermindert eenzaamheid.

"Ik merk echt dat mijn gezondheid vooruit is gegaan door de cursus."

- Deelnemer Zing je sterk

### *Zing je sterk voor mantelzorgers*

In november 2024 zijn we een pilot gestart voor mantelzorgers. Oncologisch verpleegkundigen in het Meander MC zagen de positieve effecten van Zing je sterk - met en na kanker op hun patiënten en raadden aan om het programma door te ontwikkelen voor mantelzorgers. Zij signaleren dat veel mantelzorgers mentaal en fysiek dreigen te bezwijken onder het gewicht van hun zorgtaken en in een sociaal isolement raken. Zing je sterk geeft mantelzorgers een muzikaal moment voor zichzelf en brengt ze in contact met gelijkgestemden, zodat ze met meer balans en kracht voor hun naaste kunnen blijven zorgen.

### *IGNITE award*

Zing je sterk heeft een juryprijs én de publieksprijs gewonnen tijdens de IGNITE Award 2024. Deze prijzen, bedoeld om sociaal ondernemers te ondersteunen in het maken van impact, worden jaarlijks uitgereikt aan initiatieven die bijdragen aan een meer inclusieve en rechtvaardige samenleving. Met het winnen van deze prijzen ontvangt Zing je sterk niet alleen erkenning voor het initiatief, maar ook twee geldprijzen waarmee wij onze missie verder kunnen realiseren: bijdragen aan het welzijn van mensen met langdurige gezondheidsklachten en mantelzorgers door de kracht van zingen, ademhalingsoefeningen en sociaal contact.

Tijdens het IGNITE traject maakten we [deze bedrijfsvideo](#) en publiceerden we onze [theory of change](#) over de veranderkracht van Zing je sterk. Met de steun van de IGNITE Award kunnen we nog meer mensen in Nederland bereiken en helpen om het beste uit zichzelf en hun leven te halen.

Omdat we de kosten voor deze sociale doelgroep zo laag mogelijk willen houden, zoeken we naar aanvullende inkomstenbronnen, zoals vitaliteitsworkshops aan bedrijven en het Zing je sterk Thuischoor dat we in 2025 lanceren.

Het Zing je sterk Thuischoor biedt een maandabonnement. Het Thuischoor staat open voor iedereen die van zingen houdt en de effecten van Zing je sterk wil ervaren. De lancering staat gepland voor januari 2025.

"Bedankt voor het ontwikkelen van Zing je sterk. Het is tot nu toe het enige aan hulp dat me echt goed gedaan heeft."

- Deelnemer Zing je sterk met en na kanker (ZMENK)

### **Zing je sterk-docenten**

Ons docententeam, bestaande uit professioneel opgeleide zangdocenten, biedt open en positieve lessen met veel individuele aandacht. De docent zorgt ervoor dat iedereen mee kan komen en benadrukt het belang van persoonlijke grenzen, met aangepaste oefeningen waar nodig. Elke les van de Basis cursus heeft een rustige inloop van een kwartier. De les opent vervolgens met een welkom, een check-in en een oefening voor bewustwording van lichaam en adem. Dan volgt een fysieke en vocale warming-up met ontspannings-, ademhalings- en zangoefeningen. In het 'ademlied' worden de oefeningen toegepast. In het 'lied van de week' kunnen deelnemers vrijuit zingen en bewegen. Na afloop is er tijd om ervaringen te delen en vragen te stellen. De docent blijft ook buiten de lessen bereikbaar voor ondersteuning.

"Heb erg genoten van alles en van het enthousiasme van de zangdocent. Het was allemaal duidelijk uitgelegd en zo liefdevol gebracht."

- Deelnemer Zing je sterk

### **Duurzaamheid en draagkracht**

Zowel in onze werkwijze als in onze financiële aanpak richten we ons op duurzaamheid. Het ontwikkelen van Zing je sterk brengt kosten met zich mee, en tegelijkertijd willen we het product betaalbaar houden voor de mensen die het nodig hebben. Langdurige ziekte betekent vaak een terugval in inkomsten. Voor deelnemers die weinig budget hebben bieden we de cursus voor een verlaagd tarief of zelfs voor €1 aan.

"Het contact met lotgenoten is waardevol."

- Deelnemer Zing je sterk

## ***Vervolgcurcus Zing je sterk II en ZMENK***

In 2024 volgden 29 deelnemers de vervolgcursus. Dat is een stuk minder ten opzichte van de 144 deelnemers in 2023, ondanks alle positieve reacties. Daarom hebben we in de loop van 2024 besloten deze vervolgcursus samen te voegen met het op handen zijnde Zing je sterk Thuiskoor, dat we in 2025 lanceren. Hierdoor krijgen de opnames en video's een mooie nieuwe bestemming, waar ze door veel meer mensen gezien, gehoord en gebruikt kunnen worden.

Ook voor ZMENK waren in 2024 minder deelnemers dan verwacht, waardoor deze groepen zijn samengevoegd met de reguliere Zing je sterk-groepen.

## ***Zing je sterk workshops***

Sinds 2024 bieden we ook live workshops aan van Zing je sterk. Docent Karin Dijkstra gaf in Cool Kunst en Cultuur in Heerhugowaard een reeks van vier workshops. Marjolein Verburg gaf voorafgaand hieraan een startbijeenkomst voor de medewerkers van Cool. Anne-Christine Wemekamp gaf een workshop in het Meander Medisch Centrum Amersfoort. Marjolein Verburg gaf verder workshops in een inloophuis in Amstelveen en op de OncoLokaal Regiodag, en een workshop voor mantelzorgers in De Ronde Venen in Abcoude.

Dankzij de samenwerking met Meander Medisch Centrum worden we ook steeds vaker uitgenodigd als spreker bij verschillende oncologische congressen. Hieruit blijkt dat er veel interesse is vanuit de medische wereld. Deze lezingen geven ons de kans onze contacten in de medische wereld uit te breiden.

"Het heeft mij echt een zet gegeven in de goede richting: ik ben momenteel beperkt in wat ik kan, maar dit kan ik wel!"

- Deelnemer Zing je sterk

## ***Podcast Adempauze***



De podcast [Adempauze](#) staat sinds de zomer van 2024 op alle grote streamingsplatforms en de Zing je sterk website. De podcast is inmiddels zo'n 3.000 keer beluisterd en krijgt zowel bij Spotify als Apple 5 sterren. Elke aflevering leidt luisteraars door een reeks ontspanningsoefeningen. Door op de adem te concentreren, met aandacht je lichaam te volgen of door simpelweg even helemaal niks te doen. Zittend, liggend of juist wandelend.

Voor wie op vakantie is of juist even een rustmoment kan gebruiken in een drukke periode. De podcast is beschikbaar voor alle Zing je sterk-deelnemers en wordt ook gepromoot onder de achterban van Wishful Singing.

## **Gregorian Treasures Online Course**

In de lente van 2024 lanceerden we de internationale (Engelstalige) online cursus Gregorian Treasures, die we ontwikkelden in samenwerking met de Britse VOCES8 Foundation. Anne-Christine Wemekamp, artistiek leider van Wishful Singing, ontwikkelde de inhoud van de cursus in samenwerking met Paul Smith, CEO van de VOCES8 Foundation. Omdat we het belangrijk vinden dat de cursus voor zangers van alle stemtypen toegankelijk is, namen we alle gregoriaanse gezangen en tutorials op in een versie voor hoge en lage stemmen (gezongen door de mannelijke zangers van de VOCES8 Scholars).

Doel is om dit culturele erfgoed te ontsluiten op een inspirerende en toegankelijke manier die aansluit bij (amateur)zangers anno nu.

Door de Gregorian Treasures Online Course, die zich richt op zowel Nederlands als een internationaal publiek, kan iedereen met en zonder ervaring kennismaken met gregoriaanse muziek. Onze deelnemers krijgen kennis van de zangstijl, het notenschrift en een vleugje historische context van het gregoriaans. De video's zijn in het Engels en kunnen zowel met als zonder Nederlandse ondertitels bekeken worden.

De cursus bestaat uit 19 video's, waaronder tutorials over de herkomst van het gregoriaans, het notenschrift, het (gezongen) reciteren van tekst, het lezen van neumen en eenvoudige meerstemmigheid. Cursisten leren in totaal 5 gregoriaanse gezangen zelf te zingen. Ook is er een video met oefeningen om lichaam en stem op te warmen.

Inmiddels hebben 183 mensen deelgenomen. 170 mensen kochten de cursus; 13 kregen hem cadeau.

## **Muzieklessen basisscholen en kerstviering**

In 2024 waren drie Kodály-geschoolde docenten als zzp'er werkzaam voor stichting Wishful ME op basisschool Liduina in Den Haag: Joy Taal, Tim Tomassen en Rosanne Sloots.

De Liduina kerstviering vond plaats in een stampvolle kerk en er werd uit volle borst meegezongen. Schoolkoor, docentenkoor en alle 16 klassen van de Liduina lieten tijdens dit concert van zich horen. De kinderen studeerden de kerstmuziek in met het oefenmateriaal dat Wishful ME samen met Bert van den Brink heeft vervaardigd.

## 3. Organisatie 2024

### Ondersteunende systemen

De ondersteunende systemen die we in 2023 hebben ingezet, hebben in 2024 reeds vruchten afgeworpen. Het gekozen administratiesysteem had zeker voordelen als meer inzicht en controle, maar bleek toch niet helemaal bij onze manier van werken te passen. Eind 2024 is dan ook besloten over te stappen naar een eveneens op cultuur gespecialiseerd kantoor met hetzelfde inzicht en controleniveau, maar wat minder standaardisatie en meer bij de organisatie passend in te richten.

We hebben tevens geïnvesteerd in een maatwerkapplicatie van databasesysteem Wij zijn Vroeg. Deze onlinesoftware fungeert als CRM, agenda en archief. Zakelijke afspraken met patiëntenverenigingen, congressen en andere samenwerkingspartners worden hierin vastgelegd, evenals een overzicht van de beschikbaarheid van onze vrijwilligers en gedetailleerde informatie over de repetitieplanning, contextprogrammering en concerten. Dit databasesysteem komt steeds meer centraal te staan in onze bedrijfsvoering.

We werken in Asana, een web- en mobiele applicatie die is ontworpen om teams te helpen bij het organiseren, volgen en beheren van hun werk. Als team werken we hierdoor steeds overzichtelijker en efficiënter samen. Vanwege Europese AVG-wetgeving zijn we overgestapt van het Amerikaanse Mailchimp naar het Nederlandse Mailblue.

### Samenwerking Afdeling Online

Afdeling Online (AO) is een bureau dat gespecialiseerd is in online communicatie en oplossingen. Afdeling Online biedt expertise op het gebied van het ontwikkelen van onze website en het verbeteren van de gebruikerservaring. Ze helpt bijvoorbeeld bij het integreren van systemen zoals e-mail-marketingtools en cursusbeheersystemen die nodig zijn voor het optimaal functioneren van onze website. Ook biedt ze advies en praktische ondersteuning bij het uitvoeren van onze digitale marketingstrategie.

### Website

In 2024 hebben we een aantal verbeteringen doorgevoerd aan onze website. We hebben d.m.v. SEO-zoekwoordenonderzoek geïnvesteerd in het optimaliseren van onze websiteteksten, zodat de website nog beter vindbaar is in zoekmachines. Daarnaast hebben we pagina's toegevoegd over o.a. de [Zing je sterk methode](#), de [wetenschappelijk bewezen voordelen van zingen](#) en de [docenten van Zing je sterk](#).

### Organisatie Zing je sterk

Het team van Zing je sterk bestond in 2024 uit:

Anne-Christine Wemekamp – algemeen directeur  
Inge Stok – hoofd bedrijfsvoering

Karen Smit – financiën

Irene Doolaard – communicatie en website-onderhoud

Erik Laarman – producent

Veerle de Brouwer – pr en marketing (tot juli 2024)

Carmen Landa – pr en marketing (vanaf juli 2024)

Jacqueline La Rooy – relatiebeheerder

Marjolein Verburg – docentencoördinator

Machteld de Vos – analyse en verslaglegging onderzoeksresultaten

Om verder uit te breiden trekken we in 2024 relatiemanager aan voor het leggen van contacten en het onderhouden daarvan met zorginstellingen, overheidsorganisaties, verzekeraars en andere partners, met als doel de reikwijdte van Zing je sterk te vergroten.

In 2024 waren 12 zangdocenten betrokken bij Zing je sterk:

Leonore Engelbrecht

Bahghi Yemane

Stella Kattevilder

Mireille Bittar

Marjolein Verburg

Wies de Greef

Janneke Boomsma

Marthje Nieuwenhuis

Karin Dijkstra

Bobbie Blommesteijn

Anne-Christine Wemekamp

Carina Vinke



“Weer vrij kunnen ademen, positieve energie, verwerken van rouw, nieuwe hoop. Ik voel me als compleet mens gezien, niet alleen als lichaam.”

- Deelnemer ZMENK

## 4. Toelichting op de jaarrekening

### Exploitatie

De totale omzet van de stichting bedroeg over 2024 238.552 euro, een redelijke daling ten opzichte van het jaar daarvoor (313.477 euro). Op zowel deelnemersinkomsten, private fondsen als publieke gelden is er een terugloop te zien. De daling van de deelnemersinkomsten zijn onder andere te verklaren door de genoemde terugloop van deelnemers aan de basiscursus (op long-covid geënt) en dat er daarnaast op activiteitsgebied in 2024 juist een aantal pilots en startende initiatieven zijn ontplooid, zoals de pilot ZJS Mantelzorg en de eerste editie van ZJS met en na kanker (ZMENK). Door de kleinere omvang van pilots en vaak gratis deelname zijn de inkomsten hiervan bij de start ook lager. Zoals uitgelegd in hoofdstuk 2 worden de manieren van het aanbieden van de zangworkshops aangepast naar beter bij de doelgroep aansluitende modellen (zoals thuiskoor), waarmee de omzet vanuit deelnemersinkomsten in 2025 ook weer beoogd een stijgende lijn te volgen. Voor de nieuwe vormen worden ook weer nieuwe mogelijkheden voor private en publieke gelden aangeboden om dit te ondersteunen en de activiteiten toegankelijk te houden voor een zo breed mogelijke doelgroep.

Aan de kostenkant is minder uitgegeven aan medewerkers dan in het vorige jaar. De beheerlasten lijken in 2024 lager en de activiteitenlasten even groot dan in 2023. Dit komt echter door een aangepaste indeling; er zijn een aantal medewerkersposten (zoals marketing) verschoven naar de activiteiten. In werkelijkheid zijn de beheerlasten ongeveer hetzelfde gebleven en de activiteitenlasten in 2024 lager dan in 2023, navenant de verminderde aantallen deelnemers/cursussen.

Ook bij materieel zijn de marketingkosten verschoven naar activiteiten. Er is bespaard op huisvestingskosten door samen met stichting Wishful Singing gebruik te maken van kantoorruimte in de Pieterskerk te Utrecht. De activiteitenlasten materieel liggen ook navenant het activiteitenniveau lager.

### Financiële positie

Het resultaat kwam eind 2024 wederom positief uit op 6.085 euro (vorig jaar bedroeg het positieve saldo 14.938), wat wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Daarmee komt het eigen vermogen van de stichting op 24.299. Hoewel de organisatie vrij *lean&mean* wordt gerund, zou in verhouding tot de totale omzet een hogere buffer prettiger zijn om mee te werken. Zeker omdat de stichting vrij ondernemend is op het gebied van het steeds verder ontwikkelen van haar diensten of nieuwe diensten opzetten - met bijbehorende (financiële) risico's - om haar ideële doelstellingen te kunnen bereiken. Het bestuur is zich hier terdege van bewust en stuurt de financiën hierop.

## 5. Raad van Toezicht en beloning

Stichting Wishful Music Education onderschrijft de Governance Code Cultuur en past deze sinds de oprichting van de stichting toe. De inkomsten van de medewerkers van de Stichting Wishful Music Education liggen onder de zogeheten Balkenendenorm: zij worden betaald volgens de Fair Pay policy.

De Raad van Toezicht van Wishful Music Education bestaat uit Gertien Smits, Mattijs van de Woerd, Gertjan Nederbragt en Wieneke Jansen. De leden behartigen op integere, objectieve en onbevooroordeelde wijze de belangen van Stichting Wishful ME. Zij voeren hun taken onbezoldigd uit.

Handtekening bestuurder:

A handwritten signature in black ink, which appears to be 'Anne-Christine Wemekamp'.

Anne-Christine Wemekamp

*Algemeen directeur Stichting Wishful Music Education*



**1. Balans**

2024

2023

**ACTIVA****Vaste activa**

Materiële Vaste Activa

€ 2.102

€ 2.640

**Totale vaste activa**

€ 2.102

€ 2.640

**Vlottende activa**

Vorderingen

€ 38.580

€ 51.787

Liquide middelen

€ 46.129

€ 31.003

**Totaal vlottende activa**

€ 84.709

€ 82.790

**TOTAAL ACTIVA**

€ 86.811

€ 85.430

**PASSIVA****Eigen vermogen**

Algemene reserve

€ 24.299

€ 18.215

**Totaal eigen vermogen**

€ 24.299

€ 18.215

Kortlopende schulden

€ 62.511

€ 67.215

**TOTAAL PASSIVA**

€ 86.811

€ 85.430

| <b>2. Exploitatierekening</b>                           | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>BATEN</b>                                            |                  |                  |
| <b>Directe opbrengsten</b>                              |                  |                  |
| Deelnemersbijdragen                                     | € 25.778         | € 27.465         |
| Publieksinkomsten                                       | € -              | € 5.246          |
| Overige inkomsten                                       | € 17.132         | € 24.835         |
| <b>Totaal directe opbrengsten</b>                       | <b>€ 42.911</b>  | <b>€ 57.546</b>  |
| <b>Bijdrage uit private middelen</b>                    |                  |                  |
| Bijdrage van particulieren                              | € 1.606          | € 1.581          |
| Totale bijdrage van private fondsen                     | € 70.000         | € 117.500        |
| <b>Totaal bijdragen uit private middelen</b>            | <b>€ 71.606</b>  | <b>€ 119.081</b> |
| <b>Totale eigen inkomsten</b>                           | <b>€ 114.552</b> | <b>€ 176.627</b> |
| <b>Subsidies/bijdragen uit publieke middelen</b>        |                  |                  |
| Projectsubsidie FCP                                     | € 124.000        | € 125.000        |
| Overige subsidies en bijdragen uit publieke middelen    | € -              | € 11.850         |
| <b>Totaal subsidies/bijdragen uit publieke middelen</b> | <b>€ 124.000</b> | <b>€ 136.850</b> |
| <b>TOTALE BATEN</b>                                     | <b>€ 238.552</b> | <b>€ 313.477</b> |
| <b>LASTEN</b>                                           |                  |                  |
| Beheerslasten personeel                                 | € 51.109         | € 87.296         |
| Beheerslasten materieel                                 | € 24.647         | € 35.040         |
| <b>Totaal beheerslasten</b>                             | <b>€ 75.756</b>  | <b>€ 122.336</b> |
| Activiteitenlasten personeel                            | € 93.274         | € 97.645         |
| Activiteitenlasten materieel                            | € 63.438         | € 78.557         |
| <b>Totaal activiteitenlasten</b>                        | <b>€ 156.712</b> | <b>€ 176.203</b> |
| <b>TOTALE LASTEN</b>                                    | <b>€ 232.468</b> | <b>€ 298.539</b> |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>                 | <b>€ 6.085</b>   | <b>€ 14.938</b>  |
| Saldo rentebaten/lasten                                 | € -              | € -              |
| <b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>                             | <b>€ 6.085</b>   | <b>€ 14.938</b>  |
| <b>Resultaatbestemming</b>                              |                  |                  |
| mutatie algemene reserve                                | € 6.085          | € 14.938         |
| <b>Totaal resultaatbestemming</b>                       | <b>€ 6.085</b>   | <b>€ 14.938</b>  |